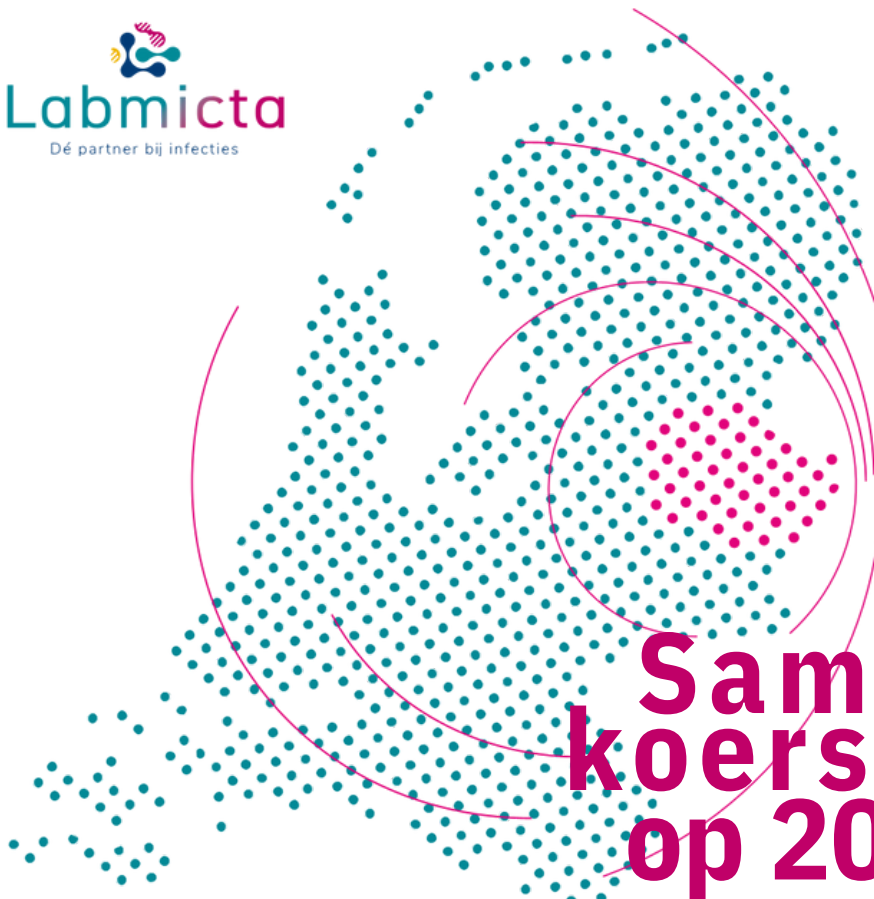




Samen koersen op 2026

meerjarenbeleidsplan 2024-2026

Over deze koers

De koers van Labmicta geeft onze organisatie richting voor de komende jaren en maakt die inzichtelijk voor onze partners: hier staan en gaan we voor. En hierop zetten we de komende jaren vooral onze tijd, energie, geld en mankracht in. Natuurlijk houden we ruimte

voor onvoorziene ontwikkelingen. In onze jaarplannen en dagelijkse praktijk geven we deze koers concreet vorm. Onze professionals droegen bij aan de realisatie van deze koers via verschillende interactieve sessies.

Missie & visie

Met een combinatie van hoogwaardige infectiezorg en medische diagnostiek dragen we bij aan de beste zorg voor mens en maatschappij.

Met onze wortels in Twente en vanuit onze maatschappelijke rol als werkgever en zorgaanbieder, loopt Labmicta voorop in de infectiezorg en medische diagnostiek. Als onafhankelijke, ondernemende stichting ontzorgen, verbinden en inspireren we met ons fijne team van professionals de zorgverleners en (keten)partners in vooral Oost-Nederland. De beste (patiënten)zorg lever je samen en is toekomstbestendig: betaalbaar, schaalbaar, kwalitatief en innovatief.

Onze ambities

Vanuit haar maatschappelijke rol is Labmicta als onafhankelijke stichting gedreven om actief en positief bij te dragen aan het (regionale) zorglandschap. Onze ambities hiervoor sluiten aan op de vijf ontwikkelingen in het zorglandschap en komen samengevat neer op:

» ‘Groeien tot we niet meer weg te denken zijn in het speelveld infectiezorg en de medische diagnostiek’

We groeiden de afgelopen jaren flink in het speelveld infectiezorg (microbiologie). Toch willen we nóg iets verder groeien. Niet oneindig, maar tot het speelveld infectiezorg en de medische diagnostiek zonder Labmicta simpelweg ondenkbaar is. Want infectiezorg en medische diagnostiek zijn onmisbare schakels in het leveren van de beste (patiënten)zorg: betaalbaar, schaalbaar, kwalitatief en innovatief. Labmicta is een partij die hierop toevoegt vanuit haar stevige plek in Oost-Nederland. We groeien in duurzame samenwerkingen via langjarige contracten en willen groeien in ons brede palet aan infectiezorg (hoge en lage volumes, complexe en eenvoudige diagnostiek, consulten, onderzoek, scholing en opleiding) en dit aanbod nu weloverwogen uitbreiden met klinische chemie. Zo dragen we met onze groei bij aan minder versnipperde zorg. Tegelijkertijd houden we hierin aandacht en zorg voor ons team, want het lukt ons alleen met elkaar.

Medische diagnostiek			
Klinische chemie	Microbiologie	Radiologie	Pathologie
Gericht op bloedwaarden (onderzoek naar samenstelling bloed)	Gericht op infecties (onderzoek lichaamsmateriaal op micro-organismen)	Gericht op diagnostische beeldvorming (onderzoek naar afwijkingen op beeld)	Gericht op kanker (weefsel-/ orgaan-onderzoek op tumoren)

» ‘Het meest ondernemende en flexibele laboratorium zijn’

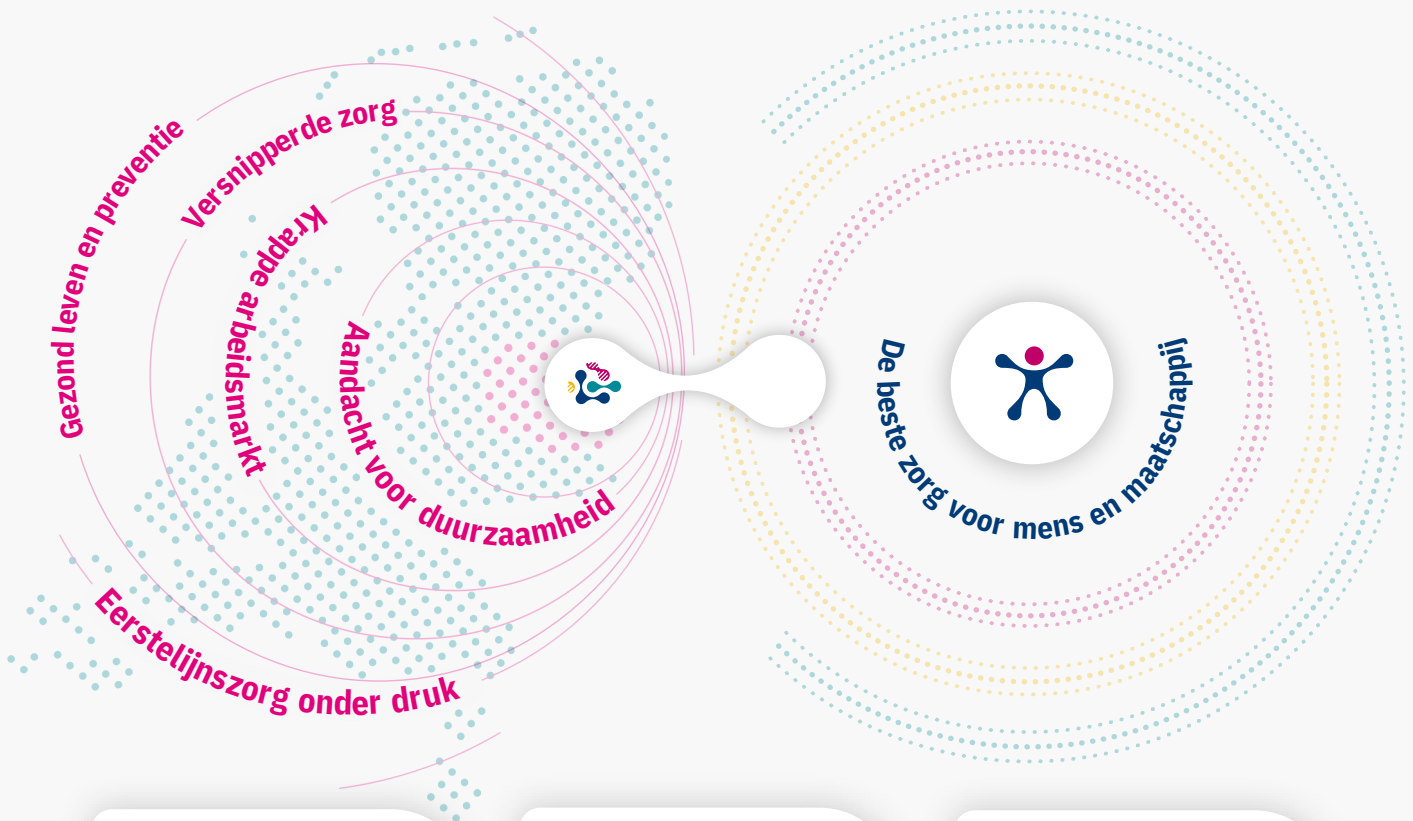
Onze ambitie is niet het grootste laboratorium worden, maar wel het meest ondernemende en flexibele. De ontwikkelingen in de zorg vragen om een andere aanpak waarin ondernemendheid en flexibiliteit van pas komen. Labmicta neemt graag de lead, volgt ontwikkelingen en innovaties op de voet en is capabel om deze te vertalen naar de praktijk. Als onafhankelijke stichting schakelen we snel. We hebben visie en lef, mensen, middelen en kennis. Daarmee hebben we alles in huis om deze ambitie waar te maken. Natuurlijk doen we dit met anderen -de beste zorg lever je samen- en voor mens en maatschappij. In de ondersteuning van bijvoorbeeld de 1e lijnszorg kijken we voorbij de muren van ons vakgebied. We stellen voortdurend vragen als ‘waaraan is er behoefte, hoe kunnen we helpen?’. Die afstemming gecombineerd met onze ondernemendheid leidt tot mooie en verrassende oplossingen.

Labmicta van 2024 naar 2026

‘Het meest ondernemende laboratorium met een vaste plek in het speelveld infectiezorg en de medische diagnostiek’

Zorglandschap en strategie

Op deze vijf ontwikkelingen in het zorglandschap baseren we onze ambities, die we realiseren door onze mensen en middelen gericht in te zetten op medische inhoud, in onze organisatie en onze omgeving.



Medische inhoud

- » Klinische chemie aanbieden
- » Toegankelijkheid NGS voor reguliere zorg onderzoeken
- » Infectiepreventie profileren
- » Meedoen aanbestedingen

Organisatie

- » Investeren in onze professionals via goed werkgeverschap
- » Projectmatig werken
- » ICT toekomstbestendiger maken
- » Profilerings verder verstevigen

Omgeving

- » Investeren in zorginitiatieven
- » De lead nemen
- » Bijdragen in de 0 lijn

Onze strategie: hierop zetten we in

Alle in de koers van 2021-2023 beschreven speerpunten zijn opgestart. Sommige zijn afgerond en andere lopen door in de koers 2024-2026. Alles wat we doen draait om de beste zorg voor mens en maatschappij: dat is onze core business. Hieronder beschrijven we waarop we de komende jaren vooral onze mensen en middelen inzetten. En hoe we daarmee positief bijdragen aan de ontwikkelingen in het zorglandschap.

Medische inhoud



We verstevigen en breiden ons aanbod uit

Labmicta wil groeien tot ze niet meer weg te denken is in de infectiezorg en medische diagnostiek. Het verder verstevigen en weloverwogen uitbreiden van ons aanbod in Oost-Nederland is daarvoor nodig, omdat er behoefte is aan minder versnippering.



Klinische chemie aanbieden

We verkennen op welke manier we ons aanbod uitbreiden met klinische chemie. We werken hierin samen met onze partners, verkennen hun behoeften en onderzoeken wat haalbaar is binnen onze organisatie.



Toegankelijkheid NGS voor reguliere zorg onderzoeken

NGS is dé moleculaire techniek van de toekomst, boordevol potentieel voor kwalitatieve, innovatieve zorg. We verkennen hoe we met deze techniek voorzien in de behoeften van de markt, onze klanten en hoe we die praktisch vertalen naar de reguliere zorg. We zoeken hierin balans tussen de kosten en baten in de breedste zin.



Infectiepreventie profileren

Infectiezorg begint met preventie. Veel infectieziekten en aanverwante problematiek is te voorkomen met goede preventiemaatregelen. In de zorg is hiermee nog veel winst te behalen! De vraag om advies en ondersteuning is groter dan het aanbod. Met de profilering van het team infectiepreventie verstevigen we ons aanbod, voorzien we in een behoefte en dragen we bij aan betaalbare zorg.



Meedoen aan aanbestedingen

Via het meedoen aan en gegund krijgen van aanbestedingen pakken we meer landelijke positie en benutten we de capaciteit van ons hoogvolume laboratorium (HVL).

Organisatie



We ontwikkelen en professionaliseren onze organisatie verder

Labmicta groeide en ontwikkelde de afgelopen jaren flink. Om de groeiambities naar 2026 te realiseren, is de verdere ontwikkeling en professionalisering van onze mooie organisatie en team met professionals in deze koers een belangrijk hoofddoel.

» Investeren in onze professionals via goed werkgeverschap

Toekomstbestendige zorg betekent duurzaam investeren in onze professionals. De groeiambitie vraagt veel van hen. Verandering is inmiddels een constante en we willen de dingen anders aanpakken om onze plek in het speelveld te behouden. Naast onze focus op 'buiten' houden we focus op 'binnen'. Goed werkgeverschap is immers onderdeel van onze maatschappelijke rol. Passende rollen en plekken dragen bij aan duurzame inzetbaarheid van professionals. Dus investeren we de komende jaren vooral in interne verbindingen en communicatie, vitaliteit, talentontwikkeling, onboarding en bredere inzetbaarheid van professionals op onder meer onze labafdelingen.

» Projectmatig werken

Een professionele organisatie maakt keuzes, heeft en houdt focus en zet haar middelen en mensen gericht en efficiënt in. Met daarbij natuurlijk ruimte voor het onverwachte. Door projectmatiger te werken met onder meer een projectportfolio houden we beter grip op de dingen die we doen en blijven we op koers.

» ICT toekomstbestendiger maken

Onze organisatie en primaire processen zijn grotendeels afhankelijk van de ICT-infrastructuur. Deze basis moet beter op orde en flexibeler worden ingericht voor de toekomst. BI, efficiënte stuurinformatie, interne informatievoorziening, flexibele capaciteit en automatisering zijn enkele belangrijke thema's waarin we de komende jaren investeren.

» Profilerings verder verstevigen

Infectiezorg en medische diagnostiek vormen een belangrijk startpunt voor goede, optimale zorg. Het vergroten van die zichtbaarheid en toegankelijkheid draagt bij aan preventie en zuinige, zinnige zorg. Door ook de komende jaren te investeren in professionele communicatie en marketing, wordt de zichtbaarheid en toegankelijkheid van infectiezorg en medische diagnostiek verder vergroot. Dit draagt direct bij aan het realiseren van doelen en het varen van onze koers. Vanuit haar ambities pakt Labmicta hierin een stevige profilering en laat ze in alle uitingen zien dat ze het meest ondernemende en flexibele laboratorium is. Daarmee is ze niet meer weg te denken in de infectiezorg en medische diagnostiek.



Omgeving



We verstevigen en breiden ons aanbod uit

Labmicta heeft niet alleen focus op haar eigen organisatie maar kijkt breder, ook voorbij haar eigen muren. We stemmen af op wat er gebeurt en wordt gevraagd in onze omgeving (regionaal en landelijk). Dit past bij de integrale zorgbehoefte en bij onze ambities en visie op de beste zorg: die lever je met elkaar. Duurzaam samenwerken en vanuit onze ambities stevig positie pakken in de markt, zijn belangrijke hoofddoelen die we willen bereiken in en met onze omgeving.

» Investeren in zorginitiatieven

Labmicta bouwde de afgelopen jaren reserves op die ze als stichting terug wil investeren in de (regionale) zorg en maatschappij. Vanuit onze maatschappelijke rol dragen we graag bij aan doelen breder dan alleen die van onze eigen organisatie. De beste zorg lever je met focus op het geheel, waarvan Labmicta een onderdeel is. Kansen die we zien vertalen we naar concrete zorginitiatieven. En we bevragen onze partners hoe we hen kunnen ondersteunen. Dit versterkt een duurzame samenwerking. Zo investeren we bijvoorbeeld in een online gezondheidscentrum voor consumenten en bedrijven (0e lijn) en in een gezondheidscentrum samen met de Twentse huisartsenonderneming Thoon.

» De lead nemen

De zorgontwikkelingen vragen om een andere aanpak. In lijn met onze ambities en profilering past het om in duurzame samenwerkingen zoveel mogelijk de lead te nemen en initiatief te tonen. Dat past bij een stichting die wil groeien totdat ze niet meer weg te denken is. Hier blijven we ook de komende jaren aandacht aan besteden in de dingen die we doen met onze omgeving. Zoals onderwijs & opleidingen bij partners als Saxion, wetenschappelijke onderzoeken met bijvoorbeeld de UT of initiatieven volgens de 'Green Deal Zorg'.

» Bijdragen in de 0e lijn

Labmicta investeert als flexibele, ondernemende partner in de ontwikkeling van Rgie, een online gezondheidscentrum voor consumenten en bedrijven. Op deze manier draagt Labmicta bij aan de groeiende aandacht voor preventie in de 0e lijn en profiteren consumenten en bedrijven op een toegankelijke manier van de kwalitatieve diagnostiek van Labmicta. De opzet die Rgie kiest is ook bedoeld om zorgverleners in de 1e lijn te ontlasten.